

Муниципальное общеобразовательное учреждение  
«Полетаевская средняя общеобразовательная школа»

ПРИНЯТО  
на заседании  
педагогического совета  
(протокол № 3 от 29.03.2018 )

УТВЕРЖДЕНО  
Директор МОУ «Полетаевская СОШ»  
(приказ № 38-А-3 от 29.03.2018г )



ПОЛОЖЕНИЕ  
о программе развития

2018 г.

## **1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральным законом РФ от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (п. 7 ч. 3 ст. 28);
- Государственной программой Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы, утв. распоряжением Правительства РФ от 22.11.2012 № 2148-р;
- письмом Минобрнауки России от 01.04.2013 № ИР-170/17 «О Федеральном законе "Об образовании в Российской Федерации"» (вместе с Рекомендациями субъектам Российской Федерации по подготовке к реализации Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации";
- законом Челябинской области «Об образовании в Челябинской области» от 29 августа 2013 года №515-30 (ст. 10);
- Уставом МОУ «Полетаевская СОШ».

1.2. Положение определяет структуру и содержание программы развития (далее - Программа), регламентирует порядок ее разработки, утверждения и реализации участниками образовательных отношений.

1.3. Под Программой понимается основной стратегический управленческий документ, отражающий системные, целостные изменения в МОУ «Полетаевская СОШ», сопровождающиеся программно-целевым управлением.

1.4. Программа представляет собой комплекс мероприятий для достижения стратегической цели, стоящей перед МОУ «Полетаевская СОШ» за счет средств бюджета, внебюджетных средств, спонсорских средств.

1.5. Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 3 года.

1.6. Программа разрабатывается и утверждается в МОУ «Полетаевская СОШ» в соответствии с настоящим Положением.

1.7. Программа является объектом внутришкольного контроля в соответствии с

планом работы МОУ «Полетаевская СОШ», в иных случаях - других видов контроля (оперативного, внешнего и т.п.).

1.8. Положение о Программе разрабатывается и утверждается педагогическим советом МОУ «Полетаевская СОШ» в соответствии с порядком, предусмотренным ч. 2-3 ст. 30 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", трудовым законодательством и др.

1.9. В Положение в установленном порядке могут вноситься изменения и (или) дополнения.

## **2. Цели, задачи и функции Программы**

2.1. Главной целью Программы является создание и обеспечение условий для достижения в МОУ «Полетаевская СОШ» соответствующего современным требованиям качества предоставления образовательных услуг.

2.2. Основными задачами Программы являются:

- фиксация и включение в контекст внешней среды существующего состояния и перспектив развития МОУ «Полетаевская СОШ»;
- выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также существующих проблем и недостатков;
- определение и описание образа желаемого будущего состояния МОУ «Полетаевская СОШ» для формулирования его стратегических и тактических целей развития;
- определение и описание стратегии развития и разработка конкретного плана действий МОУ «Полетаевская СОШ», обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов, достижения целей и реализация задач.

2.3. Основными функциями Программы являются:

- нормативная: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- целеполагания: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в МОУ «Полетаевская СОШ»;
- процессуальная: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию МОУ «Полетаевская СОШ», организационные формы и методы, средства и условия процесса его развития;
- оценочная: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

### **3. Структура и содержание Программы**

3.1. Структура Программы определяется МОУ «Полетаевская СОШ» самостоятельно.

3.2. Структура Программы представлена в приложении 1 к Положению.

3.3. Содержание Программы должно:

- отражать современные тенденции развития страны в целом и образования, в частности;
- иметь инновационный характер;
- учитывать региональную специфику, традиции развития образования;
- быть преемственным предыдущей Программе;
- обеспечивать решение проблемы / задач в ходе мероприятий по разработке Программы;
- отвечать специфике, традициям МОУ «Полетаевская СОШ» и запросам участников образовательных отношений.

## **4. Порядок разработки, утверждения и внесения изменений и (или) дополнений в Программу**

4.1. Порядок разработки Программы включает следующее:

4.1.1. Основанием разработки Программы является решение педагогического совета на основании окончания срока реализации предыдущей Программы после следующих процедур:

- представление отчета на заседании педагогического совета, общешкольного родительского собрания о результатах реализации Программы за предыдущий период;
- принятие решения по итогам отчета о достижении показателей Программы, реализации мероприятий Программы и разработки новой Программы развития МОУ «Полетаевская СОШ» на следующий срок;
- закрепление решения приказом по МОУ «Полетаевская СОШ», который определяет, в т. ч. ответственного за разработку Программы и состав рабочей группы;
- в обсуждении отчета о выполнении Программы и ее разработке принимает участие Управляющий совет МОУ «Полетаевская СОШ».

4.1.2. После принятия решения и издания приказа о начале разработки Программы, ответственность возлагается на ответственного, который в трехдневный срок определяет график работы, исполнителей и т. п.

4.2. Порядок утверждения Программы предполагает следующие этапы:

4.2.1. Программа принимается Управляющим советом МОУ «Полетаевская СОШ» после согласования с Учредителем, подписывается директором МОУ «Полетаевская СОШ» на основании приказа.

4.2.2. Утверждение программы предполагает следующий порядок:

- Программа обсуждается и рассматривается на заседаниях методических объединений педагогических работников, на заседании Управляющего совета МОУ «Полетаевская СОШ», по итогам которого принимается соответствующее решение;
- проект Программы направляется на согласование Учредителю в срок за 5

дней до окончательного рассмотрения и утверждения на заседании Управляющего совета МОУ «Полетаевская СОШ»;

- Учредитель оценивает обоснованность представленной Программы на предмет соответствия приоритетам образовательной политики, направлениям социально-экономического развития РФ, субъекта РФ, муниципального образования и иным приоритетам государственной политики в сфере образования;
- согласование Программы с Учредителем проводится согласно процедуре, установленной настоящим Положением;
- после процедуры согласования Программы с Учредителем, документ рассматривается и с учетом замечаний утверждается.

4.3. Порядок внесения изменений и (или) дополнений в Программу включает следующее:

4.3.1. Основанием для внесения изменений и (или) дополнений могут быть:

- результаты мониторинга реализации мероприятий, оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей;
- невыполнение мероприятий Программы;
- выход стратегических документов на федеральном, региональном, муниципальном уровне;
- потеря актуальности отдельных мероприятий, проектов Программы.

4.3.2. Все изменения и(или) дополнения, вносимые в Программу по основаниям п. 4.3.1, должны соответствовать требованиям, предусмотренным настоящим Положением и закреплены приказом по МОУ «Полетаевская СОШ» «О внесении изменений и (или) дополнений в Программу развития МОУ «Полетаевская СОШ».

4.4. Программа развития, разработанная согласно настоящему Положению, является собственностью МОУ «Полетаевская СОШ».

## **5. Порядок проведения мониторинга результатов реализации мероприятий Программы**

5.1. Мониторинг результатов реализации мероприятий Программы организуется в установленном порядке путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 раз в год. Данная оценка проводится на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы.

5.2. При проведении мониторинга Программы используется информация, содержащаяся в отчете о результатах самообследования МОУ «Полетаевская СОШ», приказах органов Управления о результативности участия МОУ «Полетаевская СОШ» в мероприятиях системы образования района, города, области.

5.3. Итоги оценки полученных результатов, проведенной на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы, отражаются в статистической отчетности о реализации Программы, и аналитической информации, описывающих реализацию Программы.

5.4. Исполнитель Программы представляет полученную в рамках проведения мониторинга Программы статистическую и аналитическую информацию Управляющему совету МОУ «Полетаевская СОШ» для принятия управленческих решений.

## **6. Оформление, размещение и хранение Программы**

6.1. Программа оформляется на листах формата А4, прошивается, скрепляется печатью.

6.2. Технические требования к оформлению Программы:

6.2.1. Текст набирается в редакторе WordforWindows шрифтом TimesNewRomanCyr, 1214, межстрочный интервал одинарный, переносы в тексте не ставятся, выравнивание по ширине, абзац 1,25 см, левое поле - 2,5 см, остальные - 1,5 см; центровка заголовков и абзацы в тексте выполняются при помощи средств Word. Таблицы вставляются непосредственно в текст.

6.2.2. Титульный лист (Приложение 2) считается первым, но не нумеруется, также как и листы приложения (приложение). На титульном листе указывается:

- гриф «рассмотрено / принято», «согласовано», «утверждено» (указать нужное);
- название Программы (при наличии);
- срок реализации Программы;
- год составления Программы.

6.3. Публичность (открытость) информации о значениях целевых индикаторов и показателей, результатах мониторинга хода реализации Программы обеспечивается размещением оперативной информации в сети Интернет на официальном сайте МОУ «Полетаевская СОШ» в порядке, установленном Положением о сайте МОУ «Полетаевская СОШ» и обновлении информации о МОУ «Полетаевская СОШ».

6.4. Программа является обязательной частью документации МОУ «Полетаевская СОШ» и хранится в учебной части в течение 15 лет.

Приложение 1 к Положению о программе развития  
МОУ «Полетаевская СОШ»

1. Титульный лист.

Полное наименование Программы	
Основания для разработки Программы	
Период и этапы реализации Программы	
Цель программы	
Основные задачи, мероприятия Программы	
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели Программы	
Разработчики Программы	
Фамилия, имя, отчество, должность, телефон руководителя Программы	
Постановление об утверждении Программы	Решение Протокол № от
Система организации контроля выполнения Программы	

2. Паспорт Программы развития

3. Информационная справка о деятельности МОУ «Полетаевская СОШ» за последние 3 года (*анализ деятельности делается для того, чтобы понять, какими ресурсами образовательное учреждение располагает, какие проблемы существуют, и хватит ли ресурсов для их решения*):

- дата лицензирования и аккредитации, ссылка на соответствующие документы;
- направления деятельности образовательного учреждения, перечень реализуемых программ, подпрограмм, проектов;
- кадровые ресурсы;
- материально-техническая оснащенность образовательного процесса (компьютеры, библиотечный фонд и т. д.);
- особенности контингента обучающихся;
- результативность образовательного процесса (возможные критерии: индивидуальное развитие и учебные достижения обучающихся, результаты ЕГЭ и ГИА, участия в олимпиадах и различных конкурсах, в

реализации социальных проектов и т. д.);

- инновационная деятельность (тема, описание продуктов, программы, методики, конкурсы, статус инновационной деятельности, эффекты, полученные от инновационной деятельности);
- система управления МОУ «Полетаевская СОШ» (как изменились количество работников и качество их работы, функционал, органы общественного управления);
- выводы.

4. Проблемный анализ деятельности МОУ «Полетаевская СОШ» в динамике соответствия основных параметров его работы нормативам правовой базы и требованиям рейтинга:

- основные направления стратегии социально-экономического развития поселка, района;
- перспективы и проблемы развития поселковой, районной системы образования в контексте стратегии социально-экономического развития;
- статистический анализ деятельности МОУ «Полетаевская СОШ»;
- положение учреждения в районной системе образования;
- SWOT- анализ потенциала развития МОУ «Полетаевская СОШ»;
- проблемы в развитии МОУ «Полетаевская СОШ» и возможность их решения.

Внутренние факторы		Внешние факторы		Комментарии
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы	

## **SWOT- анализ потенциала развития образовательного учреждения**

### **Факторы развития**

- структура нового и модернизированного учреждения;
- новые или модернизированные образовательные программы общего и дополнительного образования;
- новые подходы, способы, схемы, организации учебного процесса;

- описание новых технологий, методик обучения, воспитания и развития обучающихся;
- характеристика дополнительных услуг;

5. Проект новой системы управления (создается на основе уже полностью разработанного проекта нового (модернизированного) учреждения), который содержит:

- новую или модифицированную организационную структуру системы управления, где показаны все субъекты управления;
- новый или обновленный, обязательно соответствующий новой структуре управления перечень всех персональных и коллективных органов управления;
- новые методы управления, в т. ч., управления инновациями.

6. Цели и задачи Программы развития

7. Инструментарий

Название подпрограммы (целевой программы или проекта)	Мероприятия по реализации подпрограммы	Предполагаемые результаты	Примерные сроки выполнения
1. ...			

8. Целевые индикаторы мониторинга реализации Программы

9. Финансовый план реализации Программы

Статус					
Социально-экономические и демографические особенности микрорайона					
Количественный и качественный состав обучающихся и родителей					
Кадровое обеспечение					
Повышение квалификации кадров					
Материально-техническая обеспеченность					
Финансово-хозяйственная деятельность					

Содержание образовательной деятельности					
Инновационная деятельность					
Качество образования					
Система управления					
Организация и участие в международных, федеральных и региональных мероприятиях и программах					
Участие в грантовой деятельности и конкурсах					
Наличие и качество рекламы собственной деятельности					

## 10. Концепция развития МОУ «Полетаевская СОШ».

Концепция - это система взглядов на развитие образовательного учреждения.

Концепция развития образовательного учреждения рассматривается как совокупность мер по его обновлению в результате развития.

Концепция развития может состоять из двух частей:

Характер будущего МОУ «Полетаевская СОШ»:

- Средства достижения целей и реализации задач. Под каждую задачу составляется своя целевая программа или проект.
- Предполагается реализация Программы за счет средств бюджета или дополнительных средств, полученных образовательным учреждением из иных источников.

Приложение 2 к Положению о программе развития  
МОУ «Полетаевская СОШ»

**Примерный вариант оформления титульного листа Программы развития**

«Согласовано»

«Утверждаю»

\_\_\_\_\_ директор

(Данные об Учредителе)

(Наименование образовательной организации)

«\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

ф. И. О.

приказ от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

**Программа развития МОУ «Полетаевская СОШ»**

Тема: « \_\_\_\_\_ »

На 20 \_\_\_\_\_ /20 \_\_\_ годы

Рассмотрено на заседании педагогического совета протокол № от

Рассмотрено на заседании Управляющего совета протокол № от

Челябинск, 2014